



s.r.l. Unipersonale

Formazione permanente e perfezionamento professionale per Planners e Controllers

Divisione Controllo di Gestione

“IL CONTROLLO DI GESTIONE E LA SUA EVOLUZIONE IN FUNZIONE DEI MODELLI ORGANIZZATIVI E DI BUSINESS: I PILASTRI PER LO SVILUPPO DI UN SISTEMA GESTIONALE FLESSIBILE, VALUE BASED DRIVEN, INTEGRATO CON I PROCESSI DI PIANIFICAZIONE STRATEGICA”

CORSO ON LINE

7-8 FEBBRAIO 2022

Le Banche, al pari delle altre aziende, sono chiamate a mettere in discussione, a volte anche radicalmente, il loro modello di business. Ancora oggi tale processo è spesso amalgamato con quello della definizione del piano industriale e, a differenza da questo, richiesto dai Regulator, poco esplicitata.

Ciò deriva da vari aspetti e, non per ultimo, dalla difficoltà di impostare una attività alle quali le banche, per storia e strumenti a supporto, non sono abituate.

Seppur, il controllo di gestione, sia uno dei più importanti strumenti organizzativi di realizzazione della strategia, è ancora vincolato ad un ruolo “operativo”.

Il controllo di gestione, grazie al suo ruolo privilegiato, sarebbe in grado di sostenere non solo la rendicontazione ma anche la definizione di una o più strategie iniziali.

Esso dispone, infatti, di dati molto analitici che servono a conoscere a fondo la banca e le sue dinamiche, possiede un elevato livello di flessibilità nella gestione delle informazioni e gestisce i modelli funzionali della valutazione delle performance.

Le condizioni principali affinché ciò si realizzi sono due: le modalità di implementazione e sviluppo del sistema e le competenze culturali per il controller e i suoi clienti di riferimento.

Il corso si inserisce nel più ampio programma formativo di sei corsi strettamente collegati (del quale il presente rappresenta il 1° modulo) e strutturati in modo da consentire una formazione completa in pianificazione e controllo di gestione che porta al sostenimento dell'esame per il riconoscimento professionale.



s.r.l. Unipersonale

*Formazione permanente e perfezionamento professionale per Planners e Controllers
Divisione Controllo di Gestione*

OBIETTIVI

- I concetti fondanti di un sistema di controllo di gestione
- I differenti approcci allo sviluppo del sistema
- Le dimensioni di analisi, le gerarchie la profondità (la flessibilità) e la larghezza (la stabilità)
- La gestione della produzione del dato, i processi di produzione e i possibili effetti della digitalizzazione
- Il controllo di gestione e la contabilità generale: due obiettivi diversi che vanno riconciliati

PROGRAMMA

- Il sistema di controllo di gestione e le diverse tipologie
- Le dimensioni di analisi: caratteristiche, numerosità e modalità di sviluppo
- La costruzione delle gerarchie che danno flessibilità e stabilità
- I dati e le informazioni: quali differenze e come integrarli e gestirli
- I centri di profitto e i centri di costo: concetti in evoluzione e, a volte, sottovalutati
- Il centro di creazione del valore
- Le principali dimensioni di analisi e la loro rendicontazione: unità organizzativa, prodotto, cliente e canale distributivo
- I processi di creazione delle informazioni: equilibrio tra tempistica e qualità dell'informazione
- I modelli di rendicontazione funzionali: i principali

DESTINATARI

- coloro che operano nel settore e desiderano avere una formazione dettagliata e punti di vista esterni alla propria realtà, al fine di portare un maggiore valore aggiunto all'interno della propria azienda.
- le persone che già ricoprono ruoli di responsabilità al fine di comprendere meglio le argomentazioni trattate per avere maggiori strumenti da finalizzare al miglioramento



s.r.l. Unipersonale

*Formazione permanente e perfezionamento professionale per Planners e Controllers
Divisione Controllo di Gestione*

e allo sviluppo delle proprie organizzazioni così come per favorire il confronto interno.

- i professionisti non bancari che desiderassero capire meglio come la tematica impatta sulle banche

ISCRIZIONI

Per informazioni e iscrizioni scrivere a: apb-srl@pec.it

Per iscrizioni scaricare il modulo da www.apb.it ed inviarlo ad apb-srl@pec.it

RELATORI

Ivano Traina, Planner e Controller Certificato UNI 11602 e Membro del Consiglio APB

INFORMAZIONI ORGANIZZATIVE

DATA

7 FEBBRAIO 2022 DALLE 9.30 ALLE 17

8 FEBBRAIO 2022 DALLE 9.30 ALLE 17

LOCATION

AULA VIRTUALE – Verranno fornite le indicazioni qualche giorno prima per il collegamento

INVESTIMENTO

Confronta Scheda Allegata

FORMAZIONE FINANZIATA

Confronta Scheda Allegata